

從本土企業、港資 到中資的嘉里大榮

與中資搏鬥的二枚腰
經濟民主連合的七個故事

一、大榮貨運如何變成中資嘉里大榮

穿梭大街小巷的橘皮「嘉里大榮」貨車，公司原為本土企業「大榮貨運」。大榮貨運1954年創立，1990年股票上市，2000年後西進中國開展跨國物流業務，然而，其於中國的營運狀況並不理想。

2008年11月，郭鶴年旗下的香港「嘉里物流公司」正式入主「大榮貨運」。其過程，一方面利用金管會主管的《華僑及外國人投資證券管理辦法》法規漏洞，未經投審會（成員跨部會）審查，直接從證券市場買入「大榮貨運公司」股份，另一方面透過大榮貨運大股東「大佑國際股份有限公司」股權買賣，最終取得大榮貨運經營權，其後更名為「嘉里大榮公司」，並逐步擴張版圖，成為台灣物流業的龍頭，業務範圍涵蓋貨運、倉儲、港口拖櫃、宅配快遞、電商網購、家具到府組裝、醫藥物流、保稅物流、科學園區物流、冷鏈及農產運送、生鮮販售（嘉里鮮菓）、嘉里咖啡（illy）。

2008年11月「大榮貨運公司」公告大刺刺寫著「配合台灣政府海陸空客貨運三通的政策，香港嘉里物流聯網有限公司將投資並參與大榮董事會，為股東結構增添港資色彩，聯手推展兩岸三地之物流貨運業務。」至今，香港「嘉里物流公司」依然控制台灣「嘉里大榮公司」過半數股權與董事會。

就在太陽花運動的同一年，2014年9月23日，中國在台喉舌「中評網」特別報導，由香港貿易發展局發起的台北市香港商業協會舉行成立大會，嘉里大榮董事長沈宗桂獲選為創會會長，而同年六月，同樣是嘉里大榮的沈宗桂出任台灣省汽車路線貨運商業同業公會聯合會理事長。這樣的發展引起經濟民主連合的警覺，天啊，原來中港資入台控制台灣商界並不是服貿協議的未來式，而是馬政府對中經濟開放不設防的現在進行式。

2021年2月10日，中國「順豐控股公司」收購香港「嘉里物流公司」過半數股份，令人擔心中資是否藉此滲透台灣「嘉里大榮公司」。雖然香港「嘉里物流公司」於港交所發布的公告顯示，台灣業務將出售予「嘉里控股公司」旗下的 Treasure Seeker Group Limited，然而在雙方的公布的交易架構中順豐集團將與嘉里集團維持「深度共管」的關係，原本就與中國政權水乳交融的郭鶴年家族再與中國順豐集團聯姻後，其中國影響力更是不言可喻。

新竹貨運：白騎士？或大買辦？

嘉里集團能夠順利入主大榮貨運成立嘉里大榮以及取得科學城物流的經營權，最大的助力就是不斷賣股權給「同業」的新竹貨運，倘若沒有新竹貨運自2007年起不斷賣股權給嘉里集團，現今主宰台灣物流市場的嘉里大榮物流公司就不會存在，甚至紅色嘉里集團也無法將中資的手伸入台灣。

而新竹貨運發家自新竹許金德所成立的「仰德集團」，仰德集團旗下擁有許多與台灣民生息息相關的事業與國際品牌代理權。許金德透過接收日產「新竹州自動車運輸株式會社」進而成立「新竹汽車貨運股份有限公司」。許金德在在1950至1960年代的新竹政壇，更有「新竹皇帝」之稱，以中國國民黨籍連續擔任省議員長達21年，可見許金德不僅在商場上成為龍頭，在政治參與上也非常積極。自日本時代發跡開始到國民黨來台的政經參與上，許金德一直以來都具有極強的「買辦」性質，總是依附在當權者的左右，服事「主人」，換取保護與利益，其所作所為雖是開辦實業，但卻不曾以台灣人民的利益為優先，而是先行為當權者獻媚，這一點與新竹貨運掩護嘉里集團打入台灣市場的行為做對比，可以看出一脈相傳的性格。



2007年，新竹貨運佯裝與大榮貨運及大佶國際股份有限公司爭取經營權，實際上是在掩人耳目，掩護香港嘉里集團不動聲色地插旗大榮貨運，並進而在一年後正式取得經營權。這個模式在2017年到2018年間，台糖公司將科學城物流股份轉讓給新竹物流公司，隨後再轉讓給嘉里大榮公司，完全如出一轍。



二、中國影響力證明

郭鶴年，心有兩辦，一半在馬來西亞，一半在中國，支援中國砂糖，央視民族資本家

嘉里集團的大老闆郭鶴年長期控制我國物流業、掌握大量產品通路運輸，但在香港，郭鶴年竟然加入由董建華、梁振英所召集的統戰組織「香港再出發大聯盟」，迎合中共政權，打擊香港民主。甚至在2021年小年夜，中國「順豐控股」宣布將收購嘉里大榮的香港母公司「嘉里物流」51.8%股權，負責人王衛並且宣稱未來中國順豐將與嘉里集團「深度合作、共管」。

郭鶴年與親中政治集團水乳交融，即使是港資，其政治影響力也不下於中資。十幾年間，嘉里大榮在台鯨吞蠶食，擴張業務範圍版圖，至今紅色資本擴及貨運、倉儲、快遞、冷鏈、科學園區物流、醫藥物流、生鮮農產、咖啡等領域，形同國安危機。

在順豐與嘉里集團的收購案中，雖然香港「嘉里物流」公告其台灣業務（嘉里大榮）將出售予香港「嘉里控股」旗下的 Treasure Seeker Group Limited，也就是中國順豐並不因此持有台灣業務；但是，香港「嘉里物流」另向香港「嘉里控股」出售135億元的倉儲資產，並將大部分金額作特別息用途，每股7.28元，嘉里建設仍繼續持有部分嘉里物流股份以及董事席次。由此可見，中、港資「深度合作、共管」台、港物流業清楚呈現中國影響力擴張的圖像：第一，除了傳統上持股關係、董事席次、財務業務影響力、協議控制外，透過收購股權與業務先分拆再合作的方式，也能達成中資利用港資入台的效果；第二，物流業的倉儲與運輸配送二者實為唇齒相依，嘉里集團所謂保留下的倉儲資產與台灣業務，就是為求日後與中國順豐合作；第三，中國順豐未來在中、港、澳區域將以順豐名義經營，往外則將嘉里物流作為順豐「國際部」，可見中共政權透過物流體系，將進一步強化對海外民間社會的控制與監控手段。

台灣順豐替中共實行言論審查，早已不是新聞，嘉里大榮可能就是下一個順豐。當時香港作家梁文道寄書被拒絕，《蘋果日報》記者也發現所有與中國相關的書籍都無法透過順豐寄送至香港。除了與順豐合作，經民連特別指出郭鶴年家族與中共政權長年來的緊密關係：根據中國《新浪網》的報導，在文革期間，中國政府迫於國內食用糖緊缺，又無足夠外匯存底，郭鶴年憑著「愛國心」以暗地裡的市場操作，低價為中國解決難題。《關鍵評論網》去年6月4日報導，「天安門事件」後，西方各國對中國實施經濟制裁，郭鶴年家族的香格里拉酒店集團與嘉里集團卻大舉投資中國，促成經濟復甦，中共領導人鄧小平更曾以：「你和我一樣，都是引路人的角色」讚譽郭鶴年對中國改革開放的經濟貢獻。2012年，郭鶴年還獲頒中國央視的「中國經濟年度人物終身成就獎」，被稱為「中國的民族企業家」，郭鶴年受香港《大公報》採訪時，更曾直言：「我的心分成兩瓣，一瓣是愛我生長的國家馬來西亞，一瓣是愛我父母生長的家鄉中國。」

據「嘉里物流」官網記載，郭鶴年的兒子郭孔華，不只是香港「嘉里物流」董事長，自2010年1月他出任香港「嘉里控股」董事，且為現任董事長；他還是本次收購案中，與中國「順豐控股」簽約、售出香港「嘉里物流」的香港「嘉里建設」行政總裁，與順豐董事長王衛同台宣佈「深度合作、共管」。即便在股權結構上，未來可能持有嘉里大榮的香港「嘉里控股」在現行法規上不直接被指認為中資，但董事長郭孔華的親中背景同樣明確，他曾於2017年香港特首選舉中，公開支持林鄭月娥，並於隔年與林鄭同行訪問中國國家主席習近平，慶祝「中國改革開放四十週年」。

嘉里集團與順豐共管，港資變中資

中國收購嘉里大榮的香港母公司，金管會、國安會應當拿出對策

經濟民主連合多次向各界示警，掌握台灣物流業龍頭嘉里大榮經營權的港商郭鶴年，與中共政權親近，並於2020年5月加入董建華、梁振英召集的統戰組織「香港再出發大聯盟」，經民連智庫召集人賴中強並曾於金管會副主委許永欽與國安會官員在場的公開研討會上，當面提醒政府對於親中港商控制台灣物流業的未來演變與可能風險要預為因應。

2021年2月10日，中國「順豐控股公司」(深圳交易所股票代號002352)與台灣嘉里大榮的香港母公司「嘉里物流公司」(香港交易所股票代號00636)於深圳交易所及香港交易所公告：「順豐控股公司」將以現金方式收購「嘉里物流公司」51.8%股權，作價175.55億港元。

嘉里大榮長驅直入台灣市場，中資影響力滲透海陸空

中國「順豐控股公司」董事長王衛2021年2月10日在出席記者招待會說明順豐與嘉里集團交易的目的，以及對兩者的未來關係，做了進一步說明。根據香港01與信報兩家香港媒體的報導，我們整理出以下幾點事實。

- (一) 王衛表示：外界理解是次要約行動為「收購」，但他認為是深度合作，是因為嘉里一方信任順豐、信任王衛，而將嘉里物流聯網的控股權放棄。他形容，未來的管理形式是「共管」，而非全由順豐管理。
- (二) 順豐控股首席戰略官陳飛指，今次要約分為三部分構成，首先是順豐以每股18.8元收購嘉里物流聯網的51.5%股權；其次是嘉里物流聯網向嘉里控股出售135億元的倉儲資產，並將大部分金額作特別息用途，每股7.28元；同時嘉里物流聯網將向嘉里控股出售台灣所有業務。
- (三) 王衛提到，當順豐與嘉里物流聯網合作成功，嘉里物流將會充當順豐的「國際部」，意味中港澳以外的地區均以嘉里物流經營。

總結以上發言，一個中港資深度合作「共管」台、港物流業的圖像，清楚浮現出順豐集團與嘉里集團合作的五項意義。

- (一) 中資順豐集團與港資嘉里集團間之真正關係，並非單方收購，而是雙方深度合作，「共管」物流業務之關係。
 - (二) 對物流業而言，倉儲與運輸配送二者唇齒相依，各地物流業復須相互合作，嘉里集團保留倉儲資產與台灣業務(由嘉里物流出授予嘉里控股)，並拿來與順豐集團進行未來的「深度合作」與「共管」。
 - (三) 順豐集團未來將成為亞洲最大物流集團，中港澳區以順豐名義經營，中港澳以外的地區以嘉里物流作為順豐集團的「國際部」。
 - (四) 在香港，中共藉此加強對香港社會直接控制。反送中運動期間，許多抗爭物資(例如防毒面具、安全帽等)透過海外運至香港抗爭前線，物流業扮演關鍵角色。由順豐集團取代嘉里集團控制嘉里物流董事會，此意味中共藉此加強對香港社會直接控制，未來街頭抗爭物資、反抗書籍甚至黃店商品，都會受到進一步的檢查、限制。
 - (五) 在台灣，中共透過順豐集團與嘉里集團間的「深度合作」與「共管」，以及嘉里大榮遍布全台灣的運輸網路，將進一步掌握台灣民眾的消費習慣、廠商銷貨客戶名單；並且在未來時間成熟時，開始對台灣獨、反中力量進行精準打擊(攔查、拒載特定商品)，甚或在中美高度競爭的資通訊產業，干擾美國供應鏈旗下台廠貨品之運送。
- 這是確確實實的台灣國安危機，而其遠因是2008年11月，郭鶴年旗下的香港「嘉里物流公司」利用金管會主管的《華僑及外國人投資證券管理辦法》法規漏洞，未經投審會(成員跨部會)審查，直接從證券市場買入「大榮貨運公司」股份。

三、市場影響力說明

根據2020年嘉里大榮物流股份有限公司在股東會上所提出的年報，嘉里大榮物流在該年度的營業額高達123億元，其物流量有3814仟噸之多，旗下員工總數多達5681人。嘉里大榮集團在全台共有六座運轉與調度中心、十座物流中心、五十二個集貨站、一百個營業站以及兩百零二個營運據點，整個嘉里大榮物流公司的營運車輛共有四千五百輛以上。由此數據可以見到嘉里大榮物流公司規模十分龐大，縱使因為疫情旗下的員工總數以及部分業務收入有所衰退，但總營業額相較於2019年度上漲百分之四，稅後淨利更有百分之十一的成長。

而嘉里大榮公司在台灣的事業野心遠遠不僅限於物流相關事業，他們真正的目標是同時掌握物流與通路，這一點從嘉里大榮開拓鮮果與咖啡市場即可看見。

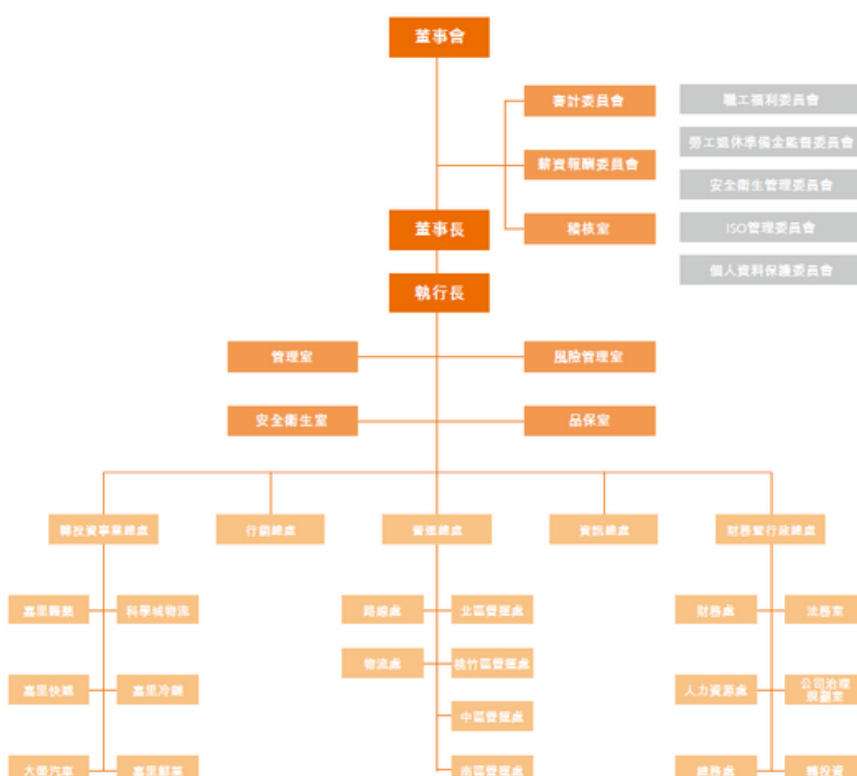
嘉里大榮在2017年與徠徠徠仙菓共同成立「嘉里鮮菓」，正式進軍鮮果電商通路市場，並創建「家裡購」電商平台販賣蔬果等商品。由此可以見到嘉里大榮極有可能利用自身物流業務來接觸原先委託他們配送的蔬果小農，爾後再跟這些小農簽訂合作契約，來使這些供應商放棄原先合作的通路，轉而與嘉里鮮果合作，這將使得具有中資背景的嘉里大榮物流公司再進步一地控制台灣的通路市場，倘若物流與通路都被中國資本所掌握，那中國便能完全掌握台灣的經濟命脈，不可不慎。

除了進軍蔬果產業，在2020年嘉里集團還在台灣代理進口「illy」義大利咖啡品牌，除了販賣一般消費級的零售咖啡豆、即溶咖啡與膠囊咖啡機以外，更有販賣專供營業用的商用桶裝咖啡豆，顯見其對於咖啡事業的野心不僅於零售而已，而是期望透過自身物流產業的優勢來掌控台灣咖啡批發市場。

除了在本業上的積極推進，嘉里大榮的董事長沈宗桂還是台北市香港商業協會的創會會長，也曾任台灣省汽車路線貨運商業同業公會聯合會的理事長，顯見其在整個物流產業乃至於港商集團中握有極大的話語權。

公司組織

公司架構圖



四、經民連的行動

嘉里大榮召開股東會，經濟民主連合提三大質疑

經濟民主連合曾於嘉里大榮於2021年7月20日所召開的股東會，以書面方式提出三大質疑：

(一) 兩億元外人投資，如何買進七十億元嘉里大榮股票？

(二) 嘉里大榮，明年可否不再血汗？

(三) 嘉里大榮獨董，不可兼任新竹物流董事！

兩億元外人投資，如何買進七十億元嘉里大榮股票？

嘉里大榮最大股東台灣嘉里投資股份有限公司（簡稱嘉里投資），持有嘉里大榮183,276,410股、39.25%比例之股份，成本高達七十億元。我們質疑，嘉里投資登記之資本僅兩億元，如何取得成本高達七十億元的嘉里大榮股票？根據嘉里大榮供給交易所「公開資訊觀測站」記載之股票設質資料，其股票設質數為「零」；這表示完全沒有拿嘉里大榮的股票向銀行借款，那麼嘉里投資那六十多億元的差額由誰提供？是否涉嫌中資？資金來源是否與中國順豐控股有關？

從以上資料分析，根據《外國人投資條例》第四條第三款之規定，「對前二款所投資事業提供一年期以上貸款」視為投資，嘉里投資是否涉及對投審會申報不實？又根據《證券交易法》第四十三條之一規定，「任何人單獨或與他人共同取得任一公開發行公司已發行股份總額超過百分之十之股份者，應向主管機關申報及公告；申報事項如有變動時，亦同。有關申報取得股份之股數、目的、資金來源、變動事項、公告、期限及其他應遵行事項之辦法，由主管機關定之」，台灣嘉里投資是否涉及對金管會證期局申報不實？

嘉里大榮，明年可否不再血汗？

嘉里大榮2020年股東會年報的「環保支出資訊」中記載：「本公司及其關係企業因車輛排煙所受處分」將關係企業與子公司均納入檢討；然而在「勞資關係」的處分紀錄中僅列出「本公司因勞資糾紛」遭開罰之紀錄，詳細訊息為「2020年2月11日高市勞條字第10930731400號違反勞基法24條遭開罰四萬元」，其它關係企業與子公司違反勞工法令之記錄則消失無蹤。

實際上，從勞動部網站上查詢便能清楚看到多達五項嘉里大榮子公司於2020年違反勞工法令之紀錄，項目包括「延長工作時間未依規定加給工資」、「未依規定給予特別休假」、「延長工作時間超過法令規定」等。江旻諺批評，嘉里大榮不想讓股東及社會看到其子公司違反勞工法令紀錄，如何期待他會檢討改進？嘉里大榮刻意在年報中刪除子公司違反勞動法令紀錄，會不會誤導投資人？



勞動部

Ministry of Labor

違反勞動法令事業單位（雇主）查詢系統

違反勞動法令事業單位（雇主）查詢

有關違反勞動基準法、性別工作平等法、勞工退休條例等處罰公告事項，係由各主管機關提供，如有資料正確性疑義，請洽各公告機關進一步查詢。另勞工退休條例處罰或加給津貼金、退休金，又109年6月12日勞動基準法第80條之1修正施行，自該日起之處分案件公布罰鍰金額。

縣市/單位別

請選擇

自然人性別/事業單位名稱(負責人)

請選擇

處分日期

1090101

-

1091231

(輸入格式範例: 1090101)

法規名稱

請選擇

查詢

篩選

下載格式

ODS

下載

勞動基準法

序號	主管機關	公告日期	處分日期	處分字號	事業單位名稱(負責人)/自然人姓名	違反法規條	違反法規內容
1	新北市	110/02/19	109/12/22	新北府勞條字第1094803731號	大榮汽車貨運股份有限公司/沈宗桂	勞動基準法第32條第2項	延長工作時間超過法令規定
2	新北市	109/08/24	109/05/21	新北府勞條字第1094776273號	大榮汽車貨運股份有限公司/沈宗桂	勞動基準法第38條第4項	勞工之特別休假，因年度終結後契約終止而未休之日數，雇主應予補給。
3	台南市	109/06/10	109/05/14	南市勞安字第1090558458號	大榮汽車貨運股份有限公司/沈宗桂	勞動基準法第32條第2項	延長工作時間超過法令規定
4	高雄市	109/06/10	109/04/20	高市勞條字第10933068400號	大榮汽車貨運股份有限公司/沈宗桂	勞動基準法第38條	未依規定給予特別休假
5	高雄市	109/04/07	109/02/11	高市勞條字第	嘉里大榮物流股份有限公司	勞動基準法第24條	延長工作時間未依規定加給工資

嘉里大榮獨董，不可兼任新竹物流董事

嘉里大榮股東會討論事項「解除董事及其代表人競業禁止之限制案」，與嘉里大榮獨董李盈助兼任新竹物流董事有關。經民連智庫召集人賴中強表示，此行為根本違法、根本不應該討論，理由包含「有損獨立董事的獨立性」與「違反公平交易法聯合行為禁止規範資料」。

我們看到《公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法》第三條規定，「公開發行公司之獨立董事於執行業務範圍內應保持其獨立性，不得與公司有直接或間接之利害關係，應於選任前二年及任職期間無下列情事之一：...五、直接持有公司已發行股份總數百分之五以上、持股前五名或依公司法第二十七條第一項或第二項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人。」

根據嘉里大榮股東會年報之記載，該公司第四大股東盈新國際投資股份有限公司（4.06%）、第七大股東新竹貨運股份有限公司（2.03%）及第八大股東景德勝股份有限公司（1.84%）係受同一企業即新竹物流股份有限公司控制，合計持股7.93%。且新竹物流子公司新竹貨運已依《公司法》第二十七條派任代表謝文倩擔任嘉里大榮董事，李盈助實為嘉里大榮實質大股東新竹物流的代表，已喪失獨立性，金管會依法應予解任。

其次，嘉里大榮與新竹物流（新竹貨運）彼此間是競爭關係。為了維持市場競爭效能，《公平交易法》第十五條、第十四條禁止企業為聯合行為：「事業不得為聯合行為」、「本法所稱聯合行為，指具競爭關係之同一產銷階段事業，以契約、協議或其他方式之合意，共同決定商品或服務之價格、數量、技術、產品、設備、交易對象、交易地區或其他相互約束事業活動之行為，而足以影響生產、商品交易或服務供需之市場功能者。前項所稱其他方式之合意，指契約、協議以外之意思聯絡，不問有無法律拘束力，事實上可導致共同行為者。」

李盈助一方面參與嘉里大榮董事會關於服務價格（運費）的制定，一方面又參與新竹物流董事會關於服務價格（運費）的制定；新竹貨運又指派謝文倩出席嘉里大榮董事會參與服務價格（運費）的制定，均已違反《公平交易法》第十四條、第十五條禁止聯合行為之規定，公平會應依法調查。

整件事情更令人好奇的是，Kerry Logistics (Taiwan) Investments Limited（英屬維京群島商嘉里物流(台灣)投資有限公司）係透過嘉里投資（39.25%）、同利投資股份有限公司（8.16%）、大佶國際有限公司（5.99%）控制嘉里大榮過半數股份；其中同利投資股份有限公司又由新竹物流持股23%，Kerry Logistics (Taiwan) Investments Limited持股77%，顯然，新竹物流跟嘉里大榮的關係，絕非單純。

第二案

董事會提

案由：解除董事及其代表人競業禁止之限制案，敬請 公決。

說明：(1) 依公司法第209條第1項「董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為，應對股東會說明其行為之重要內容，並取得其許可」規定辦理。

(2) 本公司董事及其代表人新增兼任其他公司之職務明細如下，為配合實際業務需求，在無損及本公司利益之前提下，擬請股東常會同意解除董事及其代表人競業禁止之限制。

董事	所擔任公司名稱	所擔任職務	公司地點
李盈助	新竹物流股份有限公司	董事	台灣
	三昌運輸股份有限公司	董事	台灣
	八達網股份有限公司	董事	台灣
	欣新網股份有限公司	董事	台灣

決議：

臨時動議

散會

疫苗運輸涉及國安，紅色嘉里、血汗嘉里，不要碰

經濟民主連合與立法委員邱顯智在2021年4月14日共同召開記者會指出，嘉里大榮過去幾年有數十筆違反《勞動基準法》及《勞工安全衛生法》的惡劣紀錄，且嘉里大榮的香港母公司不僅過去與中國政府關係密切，今年2月更與中國順豐控股達成「合作共管」的交易安排。

經民連呼籲衛福部將於2021年5月31開標的「COVID-19疫苗1408.3萬劑倉儲物流與配送」採購案，千萬不應讓紅色嘉里、血汗嘉里，承包台灣全民疫苗倉儲物流與配送工作。經民連也將就香港嘉里集團投資嘉里大榮疑涉不法，向投審會提出檢舉。

衛福部疾管署於2021年4月9日修正公告「COVID-19疫苗1408.3萬劑倉儲物流與配送」招標案，預算金額高達2億4千萬。如此龐大劑量疫苗運輸的安全與穩定性，除了攸關能否如期讓醫護、CIQS等第一線防疫人員以及風險高低的國人依序接種疫苗之外，施打期程更是直接決定後續台灣何時可以解封、回復日常生活的重要關鍵。換言之，疫苗的運輸是當前重大的國安議題。

近來，中國政府將疫苗當作國際外交戰的武器，因此，疫苗運輸的招標更應該以國安層級看待之，應該要排除具有中國影響力背景的嘉里大榮及旗下的嘉里醫藥物流參與。誠如上星期新北市議員張錦豪針對嘉里大榮即將在汐止設置生技物流園區一事之聲明：嘉里大榮不僅是血汗企業黑名單的常客，嘉里集團老闆郭鶴年家族更充滿紅色背景，甚至曾宣布配合中共政策重點發展一帶一路業務。倘若讓嘉里大榮取得台灣疫苗運輸的資格，將大幅提高疫苗運送的國安風險。

嘉里大榮自2015年至2021年4月，至少有48次違反《勞動基準法》、27次違反《職業安全衛生法》與《性別平等法》的違法紀錄，內容包含「延長工作時間未依規定加給工資」、「採變形工時制度，未依規定安排勞工例假或休息日」等，嘉里醫藥物流亦有「延長工作時間超過法令規定」的違法紀錄。2021年1月又遭嘉里大榮員工揭露本俸僅有3,200元為業界最低；司機為求謀生唯有不斷衝高載貨趟次，甚至有每日工時18小時的狀況，當員工提出勞檢，竟遭公司秋後算帳、記過調職。

一個勞動環境如此惡劣的物流公司，物流員的身心狀況處於高度的風險之中，倘若在運送疫苗的過程因此發生任何意外，後果恐怕不堪設想。如此在勞動權益上惡名昭彰，背後集團資本又充滿紅色背景的物流公司，衛福部應該在採購評選時加以排除。



嘉里投資疑涉不法，投審會應詳加調查

經民連於4月14日記者會中，指出香港嘉里物流聯網有限公司係透過台灣嘉里投資股份有限公司、同利投資股份有限公司、大佶國際有限公司控制嘉里大榮股份有限公司的持股及董事席次，其中持股最多的是台灣嘉里投資股份有限公司（簡稱嘉里投資公司）佔39.25%。

嘉里投資公司2012年6月設立，第一任董事長洪敬南Ang Keng Lam根本是當時的中國政協委員，2012年8月，香港嘉里物流改派楊榮文George Yong-boon YEO來台擔任嘉里投資公司的董事長。楊榮文曾任新加坡參謀總長、外交部長、國會議員；2004年他於外交部長任內，更曾在聯合國大會發言警告台灣不要推動獨立刺激中國，並批評李登輝造成兩岸關係不斷惡化。楊榮文擔任嘉里投資董事長到2019年7月，才由馬榮楷接任；這七年間，楊榮文的「名號」與在台灣豐沛的政商人脈，應該對嘉里大榮在台拓展版圖起了相當大的作用。

我們質疑，嘉里投資公司係僑外資投資公司，登記資本額兩億元，根據嘉里大榮公司去年股東會年報之記載該公司持有嘉里大榮183,276,410股，佔39.25%，以昨天收盤價每股44.05元計算，全部持股市值高達80億餘元。經濟部投審會核准兩億元之僑外投資，竟然可以在台灣取得市值80億元的股份，財務槓桿高達四十倍，更可疑的是，證交所「公開資訊觀測站」記載其股票設質數為「零」，表示完全沒有拿嘉里大榮的股票向銀行借款。

我們要求投審會應詳查嘉里投資公司買入嘉里大榮公司80億餘元股票的資金從何而來？如果是來自境外借款，那依據《外國人投資條例》第四條第三款之規定，「對前二款所投資事業提供一年期以上貸款」視為投資，嘉里投資是否涉及漏未向申報？如果是來自境內借款，那請問哪家銀行這麼大膽，兩億元資本額借款買80億元股票，完全不用提供股票做擔保，那請問是由誰具名為借款的保證，保證人是否涉及中資？賴中強強調，投審會應要求嘉里投資、大佶國際、同利投資三家投資公司就中國順豐與嘉里物流收購案所涉及之台灣境外上層股東股份移轉案提出說明，經民連近日也將向投審會提出檢舉。

**HOLDING**
順豐控股

Flourish Harmony Holdings Company
Limited
(於開曼群島註冊成立的有限公司，為順豐控股股份有
限公司的間接全資附屬公司)

**Kerry Logistics
Network Limited**
嘉里物流聯網有限公司
(於英屬維京群島註冊成立並於百慕達存續之
獲豁免有限責任公司)
網址: www.kln.com
(股份代號: 636)

**嘉里建設有限公司***
KERRY PROPERTIES LIMITED
(於英屬維京群島成立之有限公司)
網址: www.kerryprop.com
(股份代號: 683)

聯合公告

(1) J.P. Morgan 代表要約人提出附先決條件之自願性部分現金要約及部分
購股權要約，藉以收購本公司股本中的 931,209,117 股股份及註銷
51.8%的尚未行使購股權

(2) 股東協議、建議品牌特許協議、建議倉庫出售協議、建議倉庫管理協議
及建議台灣業務出售協議

(3) 本公司可能派發特別股息

實質控制嘉里大榮的，就是正在與順豐擴大合作的嘉里物流

當時參與經民連記者會的時代力量立委邱顯智在記者會上說明，雖然嘉里物流與順豐的交易，口口聲聲說不會納入台灣業務（嘉里大榮）。但光是嘉里大榮的現況，就充滿國安疑慮，可以從三點論述之：

首先，嘉里大榮現今的董事會，就有兩位董事來自嘉里物流聯網，同時，嘉里大榮大股東「台灣嘉里投資公司」、「同利投資」的代表人馬榮楷，則是嘉里物流聯網的總裁。也就是說，實質控制嘉里大榮的，就是正在與順豐擴大合作的嘉里物流。

其次，誠如經民連所倡議的，嘉里大榮大股東「台灣嘉里投資公司」的財務槓桿非常驚人，實收資本額兩億竟然持有市值超過80億的股權，背後的出資者是誰？投審會應該詳細調查。

最後，嘉里集團聲稱，嘉里大榮的股份將會賣給嘉里控股的全資府屬公司予Treasure Seeker Group Limited。未來台灣嘉里、大佑、同利三家投資公司的上層股東轉移，投審會一定要詳細查明資金來源及最終受益人，釐清嘉里大榮的中資爭議。

嘉里大榮股東會 中港資觀測站三大問

- ❓ 兩億元外人投資，
如何買進七十億元嘉里大榮股票
- ❓ 嘉里大榮，明年可否不再血汗
- ⚠️ 嘉里大榮獨董，
不可兼任新竹物流董事

抗中資 保台灣 防衛民主 堅守人權

五、值得觀察的兩個趨勢

蝦皮、嘉里大榮、新竹貨運的合作，發生在台灣

根據經民連的調查，目前許多在蝦皮賣家皆在使用嘉里大榮及新竹貨運或旗下子公司的物流、快遞服務，甚至是店到店的包裹上也印有這兩大物流集團的貨運標籤。經民連不斷地關注中資在台灣市場影響力擴展，但從現今的市場狀況來看中資電商與中資物流平台已經合流，對台灣的影響與日俱增。

倘若讓這些具有中國紅色資本的電商平台與物流業者成為台灣產業的龍頭，就等於是將台灣公路運輸與消費者網購的個人資料奉送給中國，往後中國要對台灣發起攻擊，意圖癱瘓台灣的物流運送可說是輕而易舉，經民連將持續追蹤中資電商與物流在台的拓展。

嘉里集團與順豐控股的合作，發生在香港

就現行法規定義上，嘉里大榮不被視為中資，但是背後嘉里集團與順豐集團在香港的中、港資「深度合作、共管」，利用物流系統擴張中國影響力的情況，卻「比中資還中資」。以往我們總以為，防範中資應注意持股關係、董事席次，但嘉里集團卻透過收購股權與業務先分拆再合作的方式，達成中資利用港資入台的效果。

疫情期間為了減低社交接觸風險，物流業的重要性更受到民眾重視，卻也讓我們暴露在中資威脅當中。在中國順豐收購案裡，嘉里集團保留倉儲資產與台灣業務，就是為求日後與中國順豐合作；中國順豐未來在中、港、澳區域將以順豐名義經營，往外則將嘉里物流作為順豐「國際部」，可見中共政權透過物流體系，將進一步強化對海外民間社會的控制與監控手段。

我們強調，紅色港資的影響力絕不下於中資，甚至假港資之名，更容易滲透進台灣許多重要產業的骨幹。政府要強化港資來台的審查規範，在香港已喪失政治經濟自主性的當下，應限縮港資適用外資身分來台的前提要件，必須符合「切結、登記、申報」三要件，否則均視同中資。切結：要切結中資對投資人「不具控制力或重大影響力」；登記：要辦理投資人基本資料登記，揭露最終受益人；申報，要據實申報投資人與中國黨政軍及其投資事業之往來情形等。日後如發現有不實之情形，依刑法偽造文書罪處罰。

